

# Koordinator i stormens öga

Med en stor portion lugn tar sig vårdplatskoordinatoren Lars Granelli an en av sjukhusets svåraste ekvationer. Den som handlar om att skaka fram vårdplatser när det egentligen inte finns några.

**TEXT: PIA HELLSING**  
**FOTO: ANDERS NORDERMAN**

**B**ara några dörrar bort i hjärtat av Huddingeakuten är det full fart och ungefär 60 patienter väntar på vård. Men på Lars Granellis arbetsrum är det inte mycket som stör. Bara den bärbara telefonen dit läkarna ideligen ringer för att få hjälp med att hitta vårdplatser. Det blir ungefär hundra samtal per dag, men ibland när läkarna är riktigt stressade kommer de inrusande på Lars Granellis rum, högröda i ansiktet och undrar varför det inte händer något.

– Då önskar jag mig en svart och gulrandig skogräns vid dörren, som hejdar dem och får dem att tänka efter. Jag gör alltid mitt bästa och ger sällan upp, men jag kan inte trolja, säger Lars Granelli och skrattar.

Han känns trygg och bekymmersfri trots att han befinner sig mitt i

hetluften med det ansvarsfulla uppdraget att hitta vårdplatser till sjukhusets patienter.

– I det här jobbet måste man kunna hantera människor i uppror, vara stresstålig och acceptera att situationen inte alltid kan påverkas. Det har jag lärt mig inom psykiatri och i vården av människor i livets slutskede. Där blev jag bra på att föra en dialog och lyssna på andra, berättar Lars Granelli.

**SOM ARBETSLÖS UNG** Falukille satte han sig på tåget till Stockholm, och skaffade sig ett jobb som vårdbiträde. Efter 13 år utbildade han sig till sjuksköterska och har under årens lopp bland annat på Bemanningscentrum, skaffat sig breda kunskaper genom arbete på ett trettiotal avdelningar. Jobbet varvades under många år med halvårsvisa resor till Thailand och Filippinerna, där familjen bosatte sig och Lars arbetade som dykinstruktör. Nu har de äventyrliga resorna bytts ut mot dagliga besök på Friskis & Svettis och långa promenader med schäferhunden Bettan.

Lars Granelli kastar ett öga på datorn där han ständigt följer platstillgången och konstaterar att Huddinges drygt 600 vårdplatser i dag är belagda till 95 procent mot det ideala 85. I nuläget saknas totalt 50 vårdplatser som är stängda, främst beroende på sjuksköterskebrist. Trots det tycker han att situationen just den här dagen är ganska ljus.

– Jag har vant mig vid att verkligheten ser ut så här. Den är tyvärr inte bättre, säger Lars Granelli och konstaterar att platsbristen under den gångna vintern har varit den värsta han kan minnas.

**HAN HAR ALDRIG** tidigare upplevt ett liknande tryck på sjukhuset och så få vårdplatser att tillgå. En press som han måste hantera genom att hela tiden tänka på med-





Lars Granelli är ständigt beredd att ta samtal som oftast blir korta. Han pratar med lugn röst och inget tycks hetsa upp honom.

**»Jag gör alltid mitt bästa och ger sällan upp, men jag kan inte trola.«**

»Men det är synd om de patienter som utlokaliseras, och olyckligt även för personalen.«



### Vårdplatskoordinatorer

På Karolinska finns en vårdplatskoordinator i tjänst dygnet runt för att sjukhusets gemensamma vårdresurser ska användas på bästa sätt. Dagtid finns en koordinator både i Huddinge och i Solna. Vårdplatskoordinatorerna har till uppgift att ordna vårdplatser för patienter som är i behov av inläggning samt minska patienternas väntetid på akutmottagningarna. Funktionen innebär ett fullt mandat från sjukhusledning och chefläkare att placera en patient på en vårdavdelning.

S:t Görans sjukhus har problem med ambulanstransporter och fler patienter väntas därför till Huddingeakuten. Lars Granelli diskuterar hur situationen utvecklas med sjuksköterskorna Patrik Svensson och Malin Jotun på akutmottagningen.



arbetarnas arbetsmiljö samtidigt som patienterna alltid måste prioriteras. Det kan i sin tur innebära att patienter måste utlokaliseras till avdelningar som inte fullt ut kan matcha deras medicinska behov.

– Jag försöker alltid ordna på bästa sätt för alla. Men det är synd om de patienter som utlokaliseras, och olyckligt även för personalen, säger Lars Granelli som själv har en tydlig bild av hur platsbristen skulle kunna förbättras.

Han drömmer om en VIP-lounge i entréhallen för patienter som väntar på att få åka hem. I stället för att uppta värdefulla sängplatser skulle de här kunna fika i sköna liggfätöljer och servas av trevliga Röda Korset-vårdare. Lite som i en vänthall på en lyxig flygplats.

– Då skulle den akut sjuka snabbare bli nedstoppad i en

mjuk säng och slippa väntan på en brits på akuten, tänker Lars Granelli hoppfullt, men förs tillbaka till verkligheten av telefonen som ringar.

**EFTER ETT KORT** samtal konstaterar han att S:t Görans har infört ambulansstopp efter ett IT-haveri, vilket kommer att påverka tillströmningen till Huddinge. Lars Granelli måste avbryta och snabba sig ut på akuten för att informera och förvarna kollegorna. Samtidigt går larmet och en röd lampa tänds, vilket signalerar att en brådskande ambulans är på väg.

– Slut på friden, konstaterar han med ett snett leende och skyndar vidare för att fortsätta lösa dagens vårdplatsekvation. ■

### TRE RÖSTER OM LARS GRANELLI



**Diana Liljefors-Silfvenius**, verksamhetschef för Bemanningscentrum.

– Han är en otroligt härlig person med en massa humor. Lars är rak, ärlig, flexibel och har lätt att ta människor. En riktigt bra arbetskamrat som är lugn och sansad och som inte stressar upp sig. Han passar utmärkt som vårdplatskoordinator.



**Bo Hermans**, bästa vän.

– Lars har en positiv syn på livet som han kombinerar med en stor portion humor och ett rörligt intellekt. Han är en riktigt god vän. En person man kan tala med om vad som helst.



**Gunnar Öhlén**, chefläkare.

– Lars är mycket kompetent och har bred erfarenhet från hela sjukhuset. I trängda lägen har han en synnerligen god förmåga att undvika konflikter med medarbetare på andra sidan luren. Han för konstruktiva samtal och är lyhörd för hur vårdavdelningarna har det samtidigt som han ser till patientens behov.